**Концепция по завершению строительства больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы**

1. **Характеристика проблемы, решение которой**

**осуществляется в рамках реализации Концепции.**

Охрана здоровья населения является одной из основных задач государства и представляет собой систему социально-экономических и медицинских мероприятий, имеющих целью сохранять и повышать уровень здоровья каждого отдельного человека и населения в целом.

В последние годы государство уделяет большое внимание развитию здравоохранения, с 2019 года реализуется Национальный проект «Здравоохранения». Серьёзной проблемой является слабая материально-техническая база учреждений здравоохранения в малых населенных пунктах и на селе.

Кувшиновская центральная районная больница (далее – ЦРБ) представляет собой лечебно-профилактическое учреждение, обеспечивающее первичную медико-санитарную и специализированную поликлиническую и стационарную помощь населению административного района. ЦРБ является центром оперативного и организационно-методического руководства всеми подразделениями на территории района, отвечает за организацию и уровень здравоохранения, качество оказания лечебной, профилактической и лекарственной помощи населению в районе деятельности. В Кувшиновском районе - это единственное лечебно-профилактическое учреждение.

На 01.01.2019 г. население Кувшиновского района составляет 14,063 тыс. человек, городское - 9,068 тыс. человек, сельское - 4,995 тыс. человек.

На территории района работают крупные промышленные предприятия – ОАО «Каменская БКФ», ООО «Каменка», ООО «Николаевская ферма».

В 2017 году принята программа «Комплексное развитие моногорода Кувшиново», включающая направление «Развитие здравоохранения». Приоритетным разделом в этом направлении, является завершение строительства больницы, которое было запланировано на 2019 год.

Основной целью строительства является улучшение показателей здоровья населения, уменьшение смертности от сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний, выявления патологий на раннем этапе.

1. **Существующая структура оказания медицинской помощи жителям Кувшиновского района.**

**ГБУЗ «Кувшиновская ЦРБ».**

**Подразделения, расположенные в городе:**

1. Стационар на 56 коек круглосуточного стационара и 16 коек дневного стационара, в том числе:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Койки** | **Круглосуточный стационар** | **Дневной стационар** |
| терапевтические | 16 | 3 |
| педиатрические | 7 | 2 |
| хирургические | 13 | 2 |
| гинекологические | 4 | 2 |
| патологии беременных | 0 | 4 |
| инфекционные | 5 | 0 |
| неврологические | 6 | 3 |
| паллиативные | 5 | 0 |
| гериатрические | 0 | 0 |
| **ИТОГО** | **56** | **16** |

1. Поликлиника на 81 посещение в смену.
2. Детское поликлиническое отделение.
3. Женская консультация.
4. Стоматологическое отделение.
5. Офис ВОП г. Кувшиново.

**Подразделения,** **расположенные в сельской местности:**

1. Прямухинский офис ВОП.
2. Ранцевский офис ВОП.
3. Пеньской офис ВОП.
4. Васильковский ФАП.
5. Борзынский ФАП.
6. Большекузнечковский ФАП.
7. Пречисто-Каменский ФАП.
8. Могилевский ФАП.
9. Тысяцкий ФАП.
10. Заовражский ФАП.
11. Сокольнический ФАП.
12. Красногородский ФАП.

Основное здание стационара построено в 1892 году, как больница для фабричных рабочих. Здание одноэтажное, деревянное, отапливается от собственной газовой котельной, имеется холодное водоснабжение и канализация. В основном здании стационара располагаются: хирургическое отделение, детское отделение, отделение скорой медицинской помощи; рентгенологический кабинет, администрация больницы, организационно-методический кабинет, в подвале находятся пищеблок, центральное стерилизационное отделение, продуктовый и бельевой склады.

Отделение патологии беременных, инфекционное отделения и клинико - диагностическая лаборатория расположены в отдельно стоящих деревянных одноэтажных зданиях довоенной постройки 20 века.

Терапевтическое и неврологическое отделения, женская консультация, кабинет УЗИ и дневной стационар расположены в отдельно стоящем кирпичном здании 1987 года постройки и находящемся в удовлетворительном техническом состоянии.

Детское поликлиническое отделение расположено в пристройке к жилому блочному дому в 2-х километрах от стационара в границах города.

Здание поликлиники построено в 1962 году, как здание райкома КПСС, впоследствии передано ЦРБ. Здание кирпичное, двухэтажное, имеет центральное отопление, канализацию, холодное водоснабжение.

Все службы испытывают недостаток помещений и площадей, площадь палат на одну койку составляет от 2,7 до 4,4 на кв.м. при норме 7 кв.м.

УЗИ кабинет имеет одно помещение, дневной стационар имеет одну палату на 2 койки и работает в несколько смен. Свободных площадей для размещения эндоскопического кабинета нет. В поликлинике также не хватает площадей, в одном кабинете врачи принимают в 2 смены, нет полного набора помещений во флюорографическом и фтизиатрическом кабинетах. Часть административных служб вынужденно размещены в арендуемых помещениях.

Согласно технического заключения проектного института «Тверь - Проект» от 2006 года основное здание ЦРБ находится в предаварийном техническом состоянии, при этом сложившаяся объемно-планировочная схема строения не позволяет оказывать медицинские услуги на современном лечебно-профилактическом уровне. Строения в процессе длительной эксплуатации имеют значительные как физический, так и моральный износ. Здание не отвечает требованиям противопожарной безопасности и санитарно – эпидемиологического режима, что неоднократно отмечалось соответствующими надзорными органами. Восстановление технических и эксплуатационных параметров строения экономически нецелесообразно.

1. **Финансово-экономическое обоснование по внесению изменений в разработанное проектное решение по завершению строительства нового больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы**

В настоящее время расходы на содержание зданий Кувшиновской центральной районной больницы составляют 4422,0 тыс.руб. в год.

|  |  |
| --- | --- |
| **Объект** | **Содержание в год, тыс.руб.** |
| Здание инфекционного отделения | 220,9 |
| Здание отделения патологии беременных | 304,3 |
| Здание терапевтического отделения и женской консультации | 594,7 |
| Главный корпус (хирургическое отделение; гинекологическое отделение; отделение скорой медицинской помощи; педиатрическое отделение) | 1804,0 |
| Здание клинико-диагностической лаборатории | 190,5 |
| Здание поликлиники для взрослых | 807,2 |
| Здание стоматологической поликлиники | 313,9 |
| Здание детской поликлиники | 186,5 |
| **ИТОГО** | **4422,0** |

В соответствии с разработанным в 2017 году проектным решением по завершению строительства нового больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы предусматривалось размещение во вновь строящемся здании (4 и 5 блок) следующих структурных подразделений:

1. этаж - пищеблок, отделение скорой медицинской помощи, приемный покой, эндоскопический кабинет, рентгенодиагностический кабинет, административные помещения, физиотерапевтические кабинеты;
2. этаж - операционный блок, хирургическое отделение с гинекологическими койками и койками дневного стационара;

3 этаж - педиатрическое отделение, палата патологии беременных, вентиляционная камера, помещения для персонала.

Подвал - технические помещения, гардероб для персонала, санитарные комнаты для персонала, центральное стерилизационное отделение, комнаты для хранения санитарной одежды, инвентаря, белья.

Общие затраты на содержание нового больничного комплекса при существующей структуре в год составят 7322,0 тыс.руб.

В результате перевода вышеуказанных подразделений во вновь построенное здание предусматривался вывод из эксплуатации одноэтажного деревянного здания стационара ЦРБ 1892 года постройки, площадью 1500 кв.м. и одноэтажных деревянных зданий отделения патологии беременных площадью 500 кв.м, инфекционного отделения площадью 188 кв.м., клинико-диагностической лаборатории площадью 162 кв.м. 1930 годов постройки. Экономия финансовых средств от содержания указанных зданий в год составит 2519,7 тыс.руб. Эксплуатация отдельно стоящих зданий терапевтического отделения, патологоанатомического отделения, гаража, детской и взрослой поликлиник, стоматологического отделения предусматривалась без изменений.

В результате реализации данной концепции (разработанного проектного решения) дополнительные затраты по содержанию Учреждения после ввода в эксплуатацию 4,5 блоков больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы составят 4802,3 тыс.руб. ежегодно.

В связи с невозможностью содержания Учреждения в рамках текущего финансирования Правительством Тверской области в 2018 году принято решение о пересмотре разработанного проектного решения, перепрофилированию коечного фонда, с целью получения дополнительных доходов на содержание Учреждения (Поручение Губернатора Тверской области от 05.03.2018 № 66/ПЛ).

В рамках разработанной в 2018 году новой концепции по завершению строительства больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы в целях эффективного использования коечного фонда предусматривается его оптимизация и доведение общего числа коек до 51 круглосуточных коек и 16 коек дневного стационара.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Койки** | **Существующие** | | **Запланированные** | |
| **кругло**  **суточные** | **дневной стационар** | **кругло**  **суточные** | **дневной стационар** |
| терапевтические | 16 | 3 | 20 | 2 |
| педиатрические | 7 | 2 | 9 | 3 |
| хирургические | 13 | 2 | 0 | 4 |
| гинекологические | 4 | 2 | 0 | 2 |
| патологии беременных | 0 | 4 | 2 | 2 |
| инфекционные | 5 | 0 | 0 | 0 |
| неврологические | 6 | 3 | 0 | 3 |
| паллиативные | 5 | 0 | 5 | 0 |
| гериатрические | 0 | 0 | 15 | 0 |
| **Итого** | **56** | **16** | **51** | **16** |

Пациенты с острой хирургической или инфекционной патологией будут маршрутизированы в хирургическое и инфекционное отделения ГБУЗ «Торжокская ЦРБ».

В 4,5 блоках нового больничного корпуса предусматривается размещение следующих структурных подразделений:

**Подвал:**

* помещения для персонала;
* зал восстановительной медицины;
* центральное стерилизационное отделение;
* технические помещения, комнаты для хранения санитарной одежды, инвентаря, белья.

**1 этаж:**

* отделение скорой медицинской помощи;
* приемный покой;
* поликлиника;
* эндокопические кабинеты (кабинет врача, помещение обработки эндоскопического оборудования, процедурная),
* лаборатория (для определение клинического и биохимического анализов крови, общий анализ мочи),
* физиокабинет
* рентгенодиагностический кабинет;
* флюорографический кабинет.

**2 этаж:**

* гериатрическое отделение на 15 круглосуточных коек,
* поликлиника
* дневной стационар на 6 коек (4 койки хирургического профиля и 2 койки гинекологического профиля)

**3 этаж:**

* административные помещения,
* педиатрическое отделение на 9 круглосуточных коек и 3 койки дневного стационара,
* отделение патологии беременности на 2 круглосуточных койки и 2 койки дневного стационара.
* венткамера

В итоге, проектная мощность проектируемого нового больничного корпуса Кувшиновской центральной районной больницы составит: стационар на 26 коек круглосуточного пребывания, 11 койки дневного стационара детского отделения, поликлиника - 130 посещений в смену.

В существующем двухэтажном кирпичном здании терапевтического корпуса будут размещены терапевтическое отделение на 20 круглосуточных коек и 2 койки дневного стационара, паллиативные койки (5 круглосуточных) и 3 койки дневного стационара неврологического профиля.

Итоговая общая мощность Кувшиновской центральной районной больницы составит: круглосуточный стационар на 51 койку, 16 коек дневного стационара, поликлиника на 130 посещений в смену.

Ветхие объекты, находящиеся на территории больничного комплекса, предусматривается вывести из эксплуатации: здания стационара (площадью 1500 кв.м), отделения патологии беременных (площадью 500 кв.м), инфекционного отделения (площадью 188 кв.м), клинико-диагностической лаборатории (площадью 162 кв.м), здания старой котельной, склада, гаражей, морга. Также предусматривается снос 1,2,3 блоков незавершенного строительством больничного комплекса, находящихся в крайне неудовлетворительном техническом состоянии.

Эксплуатация взрослой поликлиники, расположенной в черте города Кувшинов будет прекращена. Совместно с администрацией муниципального образования «Кувшиновский район» будет проработан вопрос передачи объекта недвижимого имущества в муниципальную собственность. Эксплуатация детской консультации и стоматологического отделения, также расположенных в черте города Кувшинов остается без изменений.

В соответствие с разработанной новой концепцией проектным решением предусматривается дополнительное строительство на территории больничного комплекса следующих объектов:

- морга,

- гаражного бокса на 10 машиномест,

-благоустройство территории больничного комплекса (устройство асфальтированных проездов, тротуаров, зеленых газонов, посадку кустарников и деревьев, уличное освещение, устройство площадки для отдыха больных с устройством малых архитектурных форм и детской игровой площадки, парковки автотранспорта для посетителей и персонала)

- создание вертолетной площадки (возможность посадки-взлета вертолета класса МИ-8)

Таким образом, после реализации данного проекта будут выведены из эксплуатации шесть отдельно стоящих зданий общей площадью 2931,4 кв.м, затраты на содержание которых составляют 3327 тыс.руб. в год. При вводе в эксплуатацию нового больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы площадью 3086 кв.м. затраты на коммунальные услуги по объекту по прогнозам составят 1 570,8 тыс. рублей в год, сумма обязательных налоговых платежей – 1608,8 тыс. рублей. При этом, общие затраты на содержание нового больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы не превысят затрат на содержание зданий, которые будут выведены из эксплуатации.

1. **Преимущества ожидаемой системы**

**оказания медицинской помощи в районе.**

1. Приведение в соответствие с нормативными требованиями технического состояния зданий, противопожарной безопасности и санитарно – эпидемиологического режима.
2. Приведение качества медицинской помощи, оказываемой жителям района.
3. Возможность внедрения современных методик в условиях ЦРБ.
4. Уменьшение доли стационарной помощи с переносом акцента на амбулаторно – поликлиническое звено.
5. Увеличение числа высококвалифицированных кадров.

**Министр здравоохранения**

**Тверской области М.А. Максимов**